
MINUTOS DE LIDERANÇA

JOHN C.
MAXWELL

MINUTOS DE
LIDERANÇA

52 lições semanais para maximizar seu potencial como líder

Tradução de
Bárbara Coutinho e Leonardo Barroso



THOMAS NELSON BRASIL

Rio de Janeiro
2008

Título original: *Leadership Promeses for Your Week*

Copyright © 2007 por John C. Maxwell

Edição original por Thomas Nelson, Inc. Todos os direitos reservados.

Copyright da tradução © Thomas Nelson Brasil, 2008.

- SUPERVISÃO EDITORIAL • *Nataniel dos Santos Gomes*
ASSISTENTE EDITORIAL • *Clarisse de Athayde Costa Cintra*
TRADUÇÃO • *Bárbara Coutinho e Leonardo Barroso*
CAPA • *Valter Botosso Jr*
FOTO DE CAPA • *VBJ*
COPIDESQUE • *Norma Braga*
REVISÃO • *Margarida Seltmann*
Magda de Oliveira Carlos Cascardo
Cristina Loureiro de Sá
- PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO • *Julio Fado*

CIP-BRASIL. CATALOGAÇÃO NA FONTE
SINDICATO NACIONAL DOS EDITORES DE LIVROS, RJ

M419p

Maxwell, John C., 1947-

Minutos de liderança/John C. Maxwell; [tradução Bárbara Coutinho e Leonardo Barroso]. - Rio de Janeiro: Thomas Nelson Brasil, 2008.

Tradução de: *Leadership promises for your week*

Inclui bibliografia

ISBN 978-85-6030-374-8

1. Liderança I. Título.

08-3225.

CDD: 253

CDU: 253

Todos os direitos reservados à Thomas Nelson Brasil
Rua Nova Jerusalém, 345 – Bonsucesso
Rio de Janeiro – RJ – CEP 21402-325
Tel.: (21) 3882-8200 – Fax: (21) 3882-8212 / 3882-8313
www.thomasnelson.com.br



SUMÁRIO

- Introdução 7
1. Responsabilize-se 9
 2. Reconheça o papel de Deus, 13
 3. Alcance vitória sobre si mesmo, 17
 4. Crie um equilíbrio entre seus dons e seu caráter, 21
 5. Seja um mentor, 25
 6. Seja claro quanto aos papéis, 29
 7. Seja generoso, 33
 8. Seja positivo, 37
 9. Transforme-se em um criador de *momentum*, 41
 10. Comece a liderar com amor, 45
 11. Acredite em si, 49
 12. Importe-se o suficiente para confrontar, 53
 13. Caráter é essencial, 57
 14. Planeje o curso, 61
 15. Comunique bem para liderar, 65
 16. O custo do comprometimento, 69
 17. Crie um círculo forte, 73
 18. Delege à equipe, 77
 19. Dê poder ao seu pessoal, 81
 20. Expanda seu pessoal, 85
 21. Aprenda com seus erros, 89
 22. A família vem em primeiro lugar, 93
 23. Encontre um mentor, 97
 24. Siga o líder definitivo, 101
 25. Doe-se, 105
 26. Bons conselhos podem torná-lo grandioso, 109
 27. O crescimento começa com o líder, 113
 28. Identifique a visão, 117
 29. Continue melhorando, 121
 30. Mantenha seus compromissos, 125
 31. Conheça seu propósito, 129
 32. Lidere de dentro para fora, 133
 33. Lidere com coragem, 137
 34. A Liderança começa no coração, 141
 35. Deixe um legado de liderança, 145
 36. Ouça, 149
 37. Aproveite seu tempo ao máximo, 153
 38. Passe no teste da verdade, 157
 39. As pessoas seguirão o líder, 161
 40. A persistência compensa, 165
 41. Escolha as pessoas certas, 169
 42. Prepare seu sucessor, 173
 43. Priorize sua vida, 177
 44. Arrisque a grandeza, 181
 45. Sacrifique-se para subir, 185
 46. Busque pessoas que façam você crescer, 189
 47. Busque a sabedoria, 193
 48. Passe algum tempo com os seus melhores, 197
 49. Fique até o fim, 201
 50. O trabalho em equipe faz o trabalho dos sonhos, 205
 51. Entenda a influência, 209
 52. A visão traz a vitória, 213
- Conclusão, 216

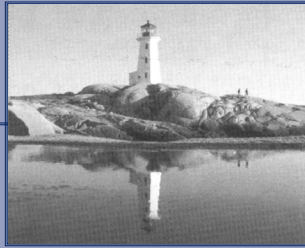
INTRODUÇÃO

A liderança é essencial para atingir todos os objetivos na vida, e, como um líder, você deve crescer para ser bem-sucedido. Ah, você acha que não é um líder? Pense bem. Primeiro e mais importante, você lidera a si mesmo. Depois, por intermédio da sua influência — oficial ou não-oficial, pessoal ou profissional — lidera outros. Você demonstra liderança até mesmo pela atitude e pela ética com que segue os que têm autoridade sobre você.

Você é um líder, e este livro é para você. É uma coleção de 52 devocionais com um novo tema a cada semana. Os capítulos apresentam uma promessa que Deus fez aos líderes, uma promessa que bons líderes fazem a suas equipes, uma lição rápida e um pensamento ou atividade para ajudar você a ter uma boa semana.

Minutos de liderança é um livro que fornece princípios bíblicos para ajudar você a crescer como líder, fortalecer seus liderados e desenvolver equipes de sucesso. Não comece sua semana sem ele!





A PROMESSA DE DEUS AOS LÍDERES

*O SENHOR é compassivo e misericordioso, mui
paciente e cheio de amor. Não acusa sem cessar nem
fica ressentido para sempre; não nos trata conforme os nossos
pecados nem nos retribui conforme as nossas iniqüidades...
Como um pai tem compaixão de seus filhos, assim o
SENHOR tem compaixão dos que o temem.*

Salmo 103:8-10,13

A PROMESSA DE UM LÍDER À EQUIPE

Estou humildemente ciente de quanto já fui perdoado,
e continuarei a confessar meus erros.

RESPONSABILIZE-SE

Davi disse a Deus: “Não fui eu que ordenei contar o povo? Fui eu que pequei e fiz o mal. Estes não passam de ovelhas. O que eles fizeram? Ó SENHOR meu Deus, que o teu castigo caia sobre mim e sobre a minha família, mas não sobre o teu povo!”

I CRÔNICAS 21:17

Tempos de fracasso não só revelam o verdadeiro caráter de um líder, mas também apresentam oportunidades para lições significativas de liderança.

Depois de uma grande vitória sobre os filisteus, o rei Davi cometeu um erro enorme: parou de confiar em Deus para a defesa de sua nação e ordenou um censo para medir seu poderio militar. Sua disposição em responsabilizar-se por seu ato tolo demonstrou sua profundidade de caráter. Ele se arrependeu e aceitou a punição da mão de Deus, confiando na graça divina. Mesmo assim, o erro de Davi aniquilou a vida de setenta mil israelitas. Quando líderes fazem besteira, muitos sofrem.

Muitos líderes tentam esconder fracassos, culpar os outros ou correr de Deus. Mas Davi admitiu seu fracasso e se arrependeu. Embora tenha passado por muitas dificuldades, Davi trabalhou para restaurar seu relacionamento com Deus e fez tudo o que pôde para minimizar as conseqüências de seu fracasso na vida dos outros.

Bíblia da liderança cristã





SUPERANDO LIMITES

“No passado, mesmo quando Saul era rei, eras tu quem liderava Israel em suas batalhas. E o SENHOR te disse: ‘Você pastoreará Israel, o meu povo, e será o seu governante.’”

2 SAMUEL 5:2

Por que Saul falhou como rei de Israel, enquanto Davi obteve êxito? A resposta pode ser encontrada na Lei do Limite. A capacidade de liderança é o limite que determina o grau de eficácia de uma pessoa. E, para atingir o mais alto nível de eficácia, você deve superar o limite da sua capacidade de liderança. Davi tinha muitas limitações em sua vida, mas elas nunca o detiveram:

1. Sua família
2. Seu líder
3. Seu passado
4. Sua juventude e inexperiência

No fim, Davi tornou-se um grande líder — e não por estar isento de limitações, mas por tê-las superado.

Todo líder tem limites em sua vida; ninguém nasce sem eles. E esses limites não desaparecem quando recebemos um título, alcançamos uma posição ou somos investidos de poder. A questão não é se você tem limitações, mas o que você faz com suas limitações.

Bíblia da liderança cristã

SEGUINDO OS SEUS PASSOS

*Arão e seus filhos fizeram tudo o que o SENHOR
tinha ordenado por meio de Moisés.*

LEVÍTICO 8:36

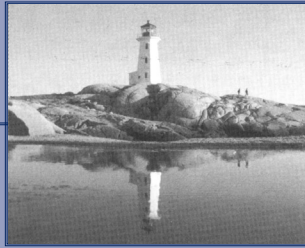
Como muitos líderes através da história, Arão recebeu um chamado divino. Deus escolheu Arão e seus filhos para servirem como pastores de Israel e os encarregou de executar rituais e sacrifícios em nome de todos os israelitas. A Escritura dá detalhes meticulosos de sua ordenação e chamado. Sua conduta deveria ser irrepreensível — Deus deixou claro que a desobediência a suas orientações estabelecidas resultaria em morte.

Apesar de seu elevado chamado, Arão, às vezes, lutava com sua autoridade. Uma vez, cedeu aos desejos depravados do povo e guiou Israel a um ritual pagão de adoração, uma abominação que resultou na morte de muitos israelitas. Arão tinha sido escolhido para servir a Deus, mas naquela ocasião escolheu viver e liderar de forma diferente.

O fracasso de um líder costuma resultar em conseqüências muito mais graves do que o fracasso de pessoas em posições menos elevadas; no dia em que Arão falhou, “morreram cerca de três mil dentre o povo” (Êxodo 32:28). Quando líderes caem, os seguidores também pagam o preço.

Bíblia da liderança cristã

ESTA SEMANA: Você está deixando alguma das limitações da sua vida impedirem você? Quem já sofreu por causa dos seus fracassos? Peça perdão a pessoas-chave, e veja se há algum modo de reparar os danos.



A PROMESSA DE DEUS AOS LÍDERES

*A boca do justo profere sabedoria, e a sua língua
fala conforme a justiça. Ele traz no coração a
lei do seu Deus; nunca pisará em falso.*

Salmo 37:30,31

A PROMESSA DE UM LÍDER À EQUIPE

Sei o quanto preciso da ajuda de Deus, e torno a ele
diariamente para aconselhamento e encorajamento.

RECONHEÇA O PAPEL DE DEUS

Quando contemplo os teus céus, obra dos teus dedos, a lua e as estrelas que ali firmaste, pergunto: Que é o homem, para que com ele te importes? E o filho do homem, para que com ele te preocupes? Tu o fizeste um pouco menor do que os seres celestiais e o coroaste de glória e de honra. Tu o fizeste dominar sobre as obras das tuas mãos; sob os seus pés tudo puseste [...] SENHOR, Senhor nosso, como é majestoso o teu nome em toda a terra!

SALMO 8:3-6, 9

“Quando é que a confiança de um líder se torna arrogância? Como é a humildade na vida de um líder?” Você já se fez essas perguntas? O Salmo 8 mostra aos líderes como equilibrar identidade e auto-estima. Pense como Davi se mantém tanto confiante quanto humilde.

1. Davi reconhece sua própria fraqueza e humanidade. Sabe que, na imensidão do universo, o homem é apenas uma minúscula parte.
2. Davi reconhece a posição e os privilégios recebidos de Deus. Sabe que Deus criou a humanidade um pouco menor que si.
3. Davi equilibra esses dois aspectos ao dar toda a glória a Deus e fecha o salmo do jeito que o começou: louvando o Senhor por todo o bem que adveio de sua vida e liderança.

Bíblia da liderança cristã





A SEGURANÇA ENCONTRA-SE EM DEUS, E NÃO NOS SEGUIDORES

Se não for o SENHOR o construtor da casa, será inútil trabalhar na construção. Se não é o SENHOR que vigia a cidade, será inútil a sentinela montar guarda.

SALMO 127:1

A menos que Deus permaneça no centro dos seus esforços, você trabalha em vão. Quer lideremos nas forças armadas, em construção ou por trás de uma mesa, não podemos lutar, construir nem planejar o suficiente para ganhar nada permanente. Líderes esperados não apenas incluem Deus em sua estratégia, mas o colocam no centro dela. Confira as seguintes orientações sobre segurança:

1. Pessoas não podem fornecer segurança permanente a um líder.
2. Líderes nunca devem deixar sua saúde emocional nas mãos de outros.
3. A saúde espiritual e emocional exige a verdade.
4. Líderes sabem que pessoas machucadas naturalmente machucam pessoas.
5. Problemas aparecem quando líderes dependem de pessoas para fazer o que apenas Deus pode fazer.

Em apuros? Vá a Deus. “Coloquei toda minha esperança no SENHOR; ele se inclinou para mim e ouviu o meu grito de socorro. Ele me tirou de um poço de destruição, de um atoleiro de lama; pôs os meus pés sobre uma rocha e firmou-me num local seguro” (Salmo 40:1,2). Deus é rico de graça e misericórdia. Ele não apenas perdoa, mas restaura e redime. Quando chegam tempos de apuros — até mesmo apuros que trazemos a nós mesmos — devemos recorrer a Deus e esperar pacientemente por sua ajuda. Ele nunca falhará conosco.

Bíblia da liderança cristã

MOSTRE O CAMINHO

*Eu o instruirei e o ensinarei no caminho que você deve seguir;
eu o aconselharei e cuidarei de você.*

SALMO 32:8

Líderes devem observar atentamente as necessidades e os problemas do rebanho. Deus espera que líderes espirituais sirvam como guias. Um guia leva uma pessoa ou grupo com segurança a um destino planejado. A palavra hebraica para “guia” nos dá várias dicas sobre o que Deus espera daqueles que usa como líderes. Um guia...

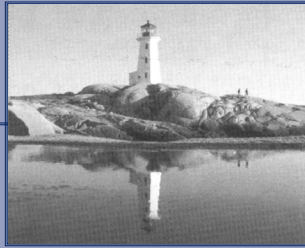
- é um cabeça espiritual que une e dirige as pessoas em sua caminhada com Deus;
- leva as pessoas no caminho reto que leva à comunhão com Deus;
- dá conselhos precisos e de Deus àqueles que precisam.
- guia com carinho e confiança, tranquilizando seus liderados;
- baseia sua direção no Espírito e na Palavra de Deus.

Bíblia da liderança cristã

ESTA SEMANA: Medite diariamente no Salmo 23. Então note o que acontece com seu nível de estresse. O Salmo 23 mostra o que só Deus pode controlar e o que nós podemos controlar. Distingue os problemas (coisas que podemos mudar) dos fatos (coisas que não podemos mudar). Defina Deus como nosso(a)...

Posse	Provisão	Paz
Perdão	Parceiro	Preparação
Adoração	Paraíso	

Bíblia da liderança cristã



A PROMESSA DE DEUS AOS LÍDERES

*Se o meu povo, que se chama pelo meu nome, se humilhar
e orar, buscar a minha face e se afastar dos seus maus
caminhos, dos céus o ouvirei, perdoarei o seu pecado e curarei
a sua terra. De hoje em diante os meus olhos estarão abertos
e os meus ouvidos atentos às orações feitas neste lugar.*

2 Crônicas 7:14,15

A PROMESSA DE UM LÍDER À EQUIPE

Eu entendo que a qualidade da minha liderança vem da
qualidade do meu coração. Guardarei meu coração.

ALCANCE VITÓRIA SOBRE SI MESMO

Os líderes de Zoã não passam de insensatos; os sábios conselheiros do faraó dão conselhos tolos... Que lhe mostrem, se é que eles têm conhecimento do que o SENHOR dos Exércitos tem planejado contra o Egito. Tornaram-se tolos os líderes de Zoã, e os de Mênfis são enganados; os chefes dos seus clãs induziram o Egito ao erro.

ISAÍAS 19:11-13

A maioria dos líderes naturais não aspira ser grandes líderes, mas sim, grandes homens e grandes mulheres. Qualificações pessoais possibilitam qualificações de liderança. Quando líderes conduzem bem suas próprias vidas, são naturalmente seguidos.

Pense em Madre Teresa de Calcutá, Índia. Duvido que pensasse: “Vou ser uma grande líder!” No entanto, tornou-se uma grande líder ao decidir ser a pessoa que Deus a criou para ser.

Se queremos que nossa liderança dure, devemos prestar atenção a esses quatro elementos fundamentais:

O *caráter* nos permite fazer o que é certo mesmo quando parece difícil.

A *perspectiva* nos permite entender o que deve acontecer para que um objetivo seja atendido.

A *coragem* nos permite tomar iniciativa e correr riscos para andar na direção de um objetivo que valha a pena.

A *consideração* nos permite atrair e dar poderes aos outros para se juntarem a nós na causa.

Bíblia da liderança cristã





VITÓRIA INTERIOR

Como um líder busca a vitória sobre si mesmo? Pense em como o rei Josias se conquistou (2 Crônicas 34:31).

1. *Ele permaneceu aberto a ensinamentos.* Josias se humilhou. Rompeu com os modos de seu arrogante pai e buscou a Deus.

2. *Ele removeu obstáculos trazidos do passado.* Josias limpou o país dos ídolos.

3. *Percebeu em que precisava se esforçar.* A vitória sempre vem a um custo pessoal. Para Josias, isso significou consertar o templo e reinstaurar o Pessach.

4. *Reconheceu o segredo para a vitória.* Para Josias, o segredo para a vitória era o arrependimento.

5. *Manteve o compromisso pessoal de vencer.* As pessoas nunca se comprometem mais que seu líder. O comprometimento pessoal de Josias inspirou fé em seus liderados, apesar de seus desejos e histórias malignos.

Que qualidades todo líder deveria possuir? O Salmo 15 lista muitos dos traços necessários. Davi imagina um líder piedoso com as seguintes características:

- íntegro em sua conduta
- não usa a língua para difamar
- nenhum mal faz ao seu semelhante
- rejeita quem merece desprezo
- honra os que temem o SENHOR
- mantém a sua palavra, mesmo quando sai prejudicado
- não empresta o seu dinheiro visando ao lucro
- forte e estável

Bíblia da liderança cristã

ALARMES PARA LÍDERES

Não se deixem enganar: de Deus não se zomba. Pois o que o homem semear, isso também colherá. Quem semeia para a sua carne, da carne colherá destruição; mas quem semeia para o Espírito, do Espírito colherá a vida eterna. E não nos cansemos de fazer o bem, pois no tempo próprio colheremos, se não desanimarmos. Portanto, enquanto temos oportunidade, façamos o bem a todos, especialmente aos da família da fé.

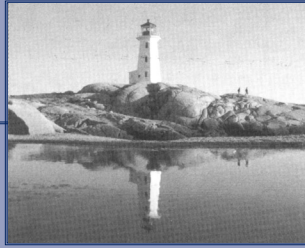
GÁLATAS 6:7-10

Não podemos enganar Deus, que tudo vê. Para garantir que estamos vivendo através de sua verdade, busque pessoas de confiança para agirem como seus “alarmes” e lhe fazerem perguntas difíceis, como as seguintes:

- Sua caminhada pessoal com Deus está em dia?
- Você está mantendo as prioridades certas?
- Você está se fazendo as perguntas certas?
- Você pode ser considerado uma autoridade?
- Você é sensível ao que Deus está dizendo a todo o corpo de Cristo?
- Você é preocupado demais com construir sua própria imagem?
- Você investe mais em “eventos” do que em “processo”?
- Você é sozinho em sua liderança e vida pessoal?
- Você é ciente e honesto em relação às suas fraquezas?
- Seu chamado está constantemente diante de você?

Bíblia da liderança cristã

ESTA SEMANA: Considere quais vitórias sobre si mesmo ainda precisa atingir. Qual é seu plano de batalha? Que vitórias já foram conseguidas ou estão quase?



A PROMESSA DE DEUS AOS LÍDERES

Se afirmarmos que estamos sem pecado, enganamos a nós mesmos, e a verdade não está em nós.

Se confessarmos os nossos pecados, ele é fiel e justo para perdoar os nossos pecados e nos purificar de toda injustiça.

1 João 1:8,9

A PROMESSA DE UM LÍDER À EQUIPE

Eu levo meu caráter a sério. Minha bússola moral funciona. Às vezes, eu caio; no entanto, se isso acontece, peço desculpas e ajo rápido para reparar os danos causados pelos meus erros.